

Plan stratégique  
**2023-2026**





**POUR  
TRANSFORMER  
LE MONDE**

## Table des matières

Mot de la doyenne .....	5
Notre mission .....	6
Notre vision .....	6
Nos valeurs .....	7
Volets, objectifs et actions .....	8
1. Notre enseignement .....	10
2. Notre recherche .....	12
3. Notre contribution sociale et notre rayonnement .....	14
4. Notre gestion .....	16

# Mot de la doyenne



Au cœur d'une Faculté résolument tournée vers l'avenir, c'est avec fierté que je vous présente le *Plan stratégique 2023-2026* de la Faculté des sciences de l'éducation. Ce plan se déploie sur les quatre volets que sont l'enseignement, la recherche, notre contribution sociale et notre rayonnement ainsi que notre gestion.

Élaboré dans un esprit de collaboration, ce plan stratégique représente nos aspirations et notre collectif. Il constitue un guide pour nous aider à relever les défis qui se présenteront à nous au cours des trois prochaines années.

Ce plan nous permet d'avoir des orientations claires et précises pour mener la Faculté plus loin. Notre prochain défi est sa mise en œuvre. Cela nécessitera de tous nous impliquer pour y parvenir, chacun à la mesure de nos talents et de nos capacités, et ce dans nos rôles respectifs. Nos valeurs, notre vision et notre mission bonifiées guideront nos décisions et nous rallieront à l'atteinte de nos objectifs communs.

Portés par notre souci d'excellence, j'ai confiance qu'ensemble nous nous engagerons auprès de notre communauté à offrir des programmes de pointe, une expérience d'apprentissage enrichie, des connaissances scientifiques de qualité et pertinentes, des partenariats porteurs ainsi qu'un milieu de vie et de travail sain et stimulant.

Bref, tout est en place pour que la Faculté poursuive sa lancée et s'impose comme une faculté dynamique et ambitieuse prenant part à l'avancement du milieu de l'éducation.

Je tiens enfin à remercier tous les membres de la communauté facultaire qui ont insufflé leur passion et leurs idées dans le cadre de l'élaboration du *Plan stratégique 2023-2026*.

Grâce à sa communauté, la Faculté peut ainsi voir plus loin et regarder droit devant.

**Anabelle Viau-Guay**

## Notre mission

La Faculté des sciences de l'éducation a pour mission de former des professionnelles et professionnels de l'éducation afin de répondre aux besoins de la société, du milieu scolaire et professionnel, mais aussi des milieux communautaire, sportif, ainsi que de la santé et des services sociaux. Elle contribue également au développement des connaissances scientifiques pour éclairer et soutenir les pratiques éducatives.

## Notre vision

Cheffe de file en éducation, à la fois en enseignement et en recherche, la Faculté vise à offrir des programmes de pointe, une expérience d'apprentissage enrichie ainsi qu'un milieu de vie et de travail sain et stimulant.



## Volets, objectifs et actions



# 1

## Notre enseignement

Objectifs	Actions
<b>1.1 Soutenir la réussite étudiante, la diversité des parcours et l'excellence</b>	<p>1.1.1 Flexibiliser davantage les parcours de formation</p> <p>1.1.2 Pérenniser les mesures de soutien aux étudiantes et étudiants aux prises avec des difficultés d'ordre psychosocial, des situations de handicap ou issus de la diversité, ainsi qu'aux membres de la communauté facultaire qui interagissent avec eux, notamment sur la question des accommodements ou des demandes d'appui ponctuelles</p> <p>1.1.3 Bonifier et différencier nos mesures d'appui à la persévérance et à la réussite pour toutes et tous, en particulier les étudiantes et étudiants aux cycles supérieurs</p> <p>1.1.4 Soutenir les équipes programmes dans leurs efforts visant à développer une vision pédagogique cohérente soutenant la réussite</p>
<b>1.2 Encourager le développement pédagogique au sein de la Faculté</b>	<p>1.2.1 Diversifier les modalités d'enseignement en fonction des besoins pédagogiques des programmes et des populations étudiantes desservies, incluant l'usage du numérique, en mobilisant les apprentissages faits durant la pandémie</p> <p>1.2.2 Soutenir par une approche-conseil les initiatives de développement pédagogique dans les cours et les programmes</p> <p>1.2.3 Développer ou donner accès à des outils externes ou complémentaires à monPortail, notamment en matière d'évaluation des apprentissages, ou encore pour soutenir l'apprentissage expérientiel</p> <p>1.2.4 Offrir des opportunités d'échanges et de formation autour d'enjeux pédagogiques communs, à l'échelle des programmes et de la Faculté, en favorisant la collaboration des différents acteurs impliqués, dont les Chaires de leadership en enseignement (CLE)</p>
<b>1.3 Offrir des occasions et des environnements physiques d'enseignement et d'apprentissage propices aux échanges et à l'innovation pédagogique</b>	<p>1.3.1 Impliquer tous les acteurs de la Faculté dans le développement du projet d'agrandissement de la Tour des sciences de l'éducation (projet Passerelle)</p> <p>1.3.2 Réaménager les salles de classe et les autres espaces d'apprentissage en impliquant les utilisatrices et utilisateurs pour bien définir les besoins</p> <p>1.3.3 Créer des espaces d'apprentissage informels favorisant la collaboration et multifonctionnels</p>
<b>1.4 S'affirmer comme leaders en pédagogie universitaire</b>	<p>1.4.1 Mettre en valeur les réalisations pédagogiques des équipes programmes, du personnel enseignant et technopédagogique en mobilisant le numérique</p>

# 2

## Notre recherche

Objectifs	Actions
<b>2.1 Soutenir nos chercheuses et nos chercheurs</b>	2.1.1 Maintenir le financement du <i>Plan de développement de la recherche 2021-2026</i> à partir des frais indirects de recherche
	2.1.2 Mieux reconnaître les activités de recherche et la direction aux cycles supérieurs (maîtrise avec mémoire et doctorat) dans les charges de travail professorales
	2.1.3 Accompagner les professeures et professeurs dans le développement et la réalisation de leurs projets, en particulier les nouvelles professeures et nouveaux professeurs
	2.1.4 Identifier des pistes de mutualisation des infrastructures, des ressources et dépenses liées à la recherche, autant au sein des centres de recherche que pour les petites équipes
<b>2.2 Favoriser le développement du financement de la recherche</b>	2.2.1 Encourager des partenariats plus étroits avec les organismes subventionnaires ainsi qu'avec d'autres facultés (multidisciplinarité)
	2.2.2 Cibler les opportunités de financement en fonction des domaines, des approches et des thèmes de recherche du corps professoral, incluant le financement philanthropique
<b>2.3 Augmenter l'attractivité pour les études supérieures</b>	2.3.1 Développer une culture de la recherche dès le 1er cycle
	2.3.2 Cibler des domaines en demande pour augmenter la capacité d'accueil des programmes de 3e cycle
	2.3.3 Faciliter l'accélération des études, notamment les passages intégrés, accélérés et directs à la maîtrise et au doctorat

# 3

## Notre contribution sociale et notre rayonnement

Objectifs	Actions
<b>3.1 Renforcer notre partenariat avec les milieux de pratique et de recherche</b>	<b>3.1.1</b> Développer une relation partenariale plus étroite et davantage à l'écoute des besoins de nos partenaires autour des enjeux de la formation pratique et des programmes, incluant les Premiers peuples
	<b>3.1.2</b> Faciliter l'établissement et le suivi tout au long des projets de partenariats et de protocoles d'entente avec les divers milieux de pratique, et ce, afin de réaliser des projets de recherche qui répondent à leurs besoins
	<b>3.1.3</b> Reconnaître la contribution de nos partenaires, en particulier les personnes qui contribuent à la formation pratique, et leur donner de la visibilité
<b>3.2 Améliorer le sentiment d'appartenance à la Faculté des personnes étudiantes et diplômées</b>	<b>3.2.1</b> Maintenir des liens étroits avec nos diplômées et diplômés et les soutenir dans leur pratique et leur insertion professionnelle
	<b>3.2.2</b> Faire rayonner les réussites de nos personnes diplômées et leur contribution à la société, en collaboration avec la Fondation de l'Université Laval (ex : programme Les Remarquables)
	<b>3.2.3</b> Soutenir les activités favorisant les contacts et échanges entre les personnes diplômées et celles en cours d'études (ex. : mentorat, colloque, etc.)
<b>3.3 Promouvoir les résultats et les retombées sociales de nos activités d'enseignement et de recherche</b>	<b>3.3.1</b> Vulgariser nos résultats de recherche et leur contribution sociale et en faire la diffusion
	<b>3.3.2</b> Développer notre offre de formation initiale et continue en créant une meilleure synergie entre l'enseignement, la pratique et la recherche
	<b>3.3.3</b> Valoriser et rendre visible l'implication des membres de la communauté facultaire dans les différentes instances et organismes du milieu éducatif
	<b>3.3.4</b> Occuper l'espace médiatique et les tribunes des différentes instances eu égard aux enjeux en éducation en s'appuyant sur l'expertise facultaire
<b>3.4 Assurer la viabilité de nos programmes</b>	<b>3.4.1</b> Rendre visibles les particularités et forces de nos programmes, les réalisations étudiantes ainsi que la vie étudiante facultaire
	<b>3.4.2</b> Soutenir les programmes dans leurs efforts de recrutement par des actions de communication ciblées (promotion et visibilité des programmes, identification des clientèles visées, etc.)

# 4

## Notre gestion

Objectifs	Actions
<b>4.1 Développer chez l'ensemble des membres du personnel un sentiment d'appartenance à la Faculté, notamment autour des projets porteurs</b>	4.1.1 Produire un rapport annuel afin de permettre à tout le personnel de la Faculté d'avoir une vue d'ensemble des actions réalisées au cours de l'année ainsi que des projets à venir
	4.1.2 Informer et impliquer les membres de l'ensemble du personnel en continu dans les projets de développement qui les touchent
<b>4.2 Favoriser un environnement de travail sain, inclusif, stimulant et favorable au bien-être</b>	4.2.1 Mettre en œuvre des pratiques de gestion et une organisation du travail qui encouragent la collaboration et le plaisir au travail
	4.2.2 Valoriser, manifester notre appréciation et s'appuyer sur l'engagement, les compétences et la contribution de tous les membres du personnel à la Faculté
	4.2.3 Créer des opportunités de se voir en personne
	4.2.4 Organiser régulièrement des activités informelles et conviviales renforçant le sentiment d'appartenance
	4.2.5 Créer un environnement capacitant, c'est-à-dire permettant aux personnes de développer de nouvelles compétences, d'élargir leurs possibilités d'action ainsi que leur autonomie
	4.2.6 Créer des espaces physiques et virtuels favorables aux échanges et à la socialisation entre les membres du personnel
	4.2.7 Offrir à nos nouveaux employés et nouvelles employées un accueil humain et personnalisé favorisant leur intégration
<b>4.3 Assurer une gestion transparente, efficiente et cohérente</b>	4.3.1 Diminuer la lourdeur administrative afin de mieux soutenir les membres de la communauté facultaire dans la réalisation de la mission d'enseignement et de recherche
	4.3.2 Maintenir une gestion financière responsable et transparente
	4.3.3 Exploiter les données institutionnelles pour améliorer nos processus sur le plan de l'enseignement, de la recherche et de l'administration
	4.3.4 Assurer une coopération entre les unités et les services tout en respectant leur autonomie

## Faculté des sciences de l'éducation

Pavillon des Sciences de l'éducation  
2320, rue des Bibliothèques  
Université Laval  
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-3062  
fse@fse.ulaval.ca

[www.fse.ulaval.ca](http://www.fse.ulaval.ca)

Suivez-nous!



