

PLAN STRATÉGIQUE

FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

2015
2018



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences de l'éducation



PLAN STRATÉGIQUE

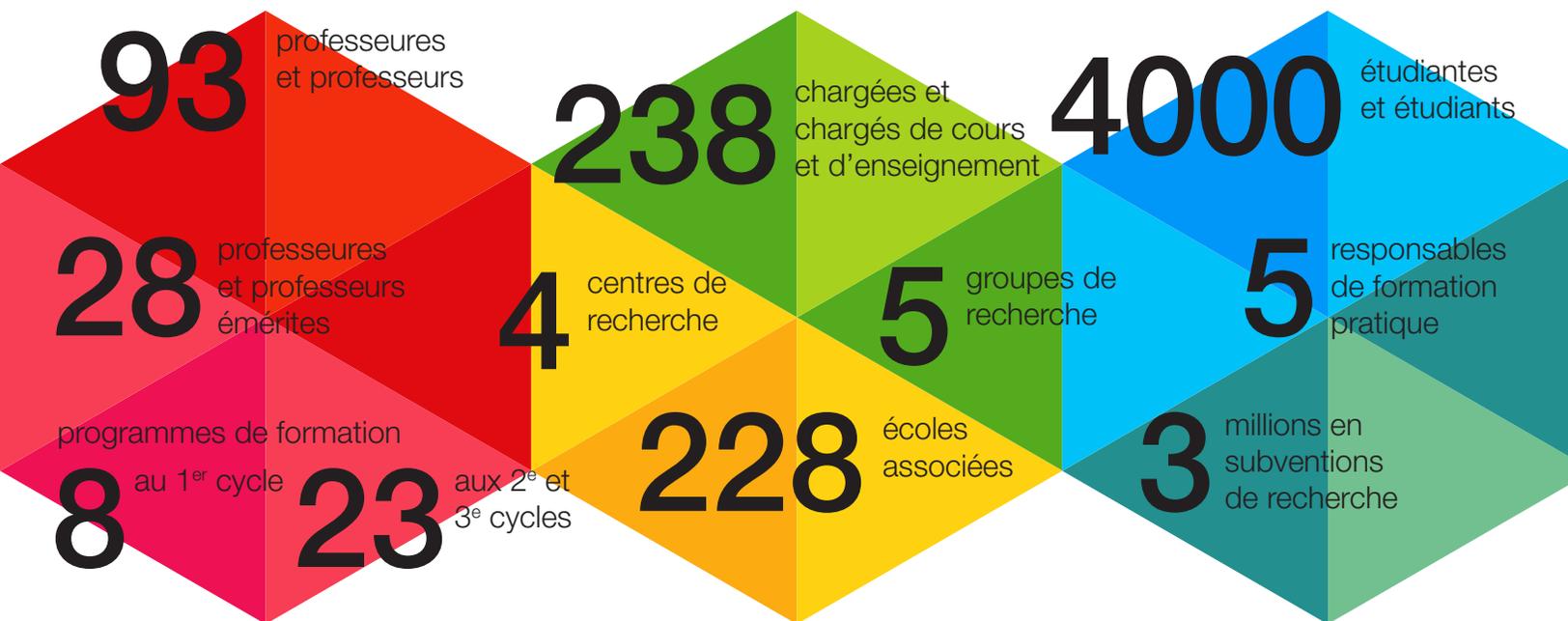
2015
2018

La Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ) propose une offre de programmes diversifiée, centrée sur l'innovation, la singularité et un ajustement constant aux besoins de la société en matière d'éducation. Elle se distingue par des expertises et des programmes uniques, une recherche pertinente, une administration dynamique, transparente et efficiente, et un fort sentiment d'appartenance. Elle offre un environnement exceptionnel de formation et de recherche qui mise sur la collaboration, l'engagement, la réussite et l'innovation. La FSÉ attire de plus en plus d'étudiantes et étudiants étrangers, car elle jouit d'une réputation nationale et internationale enviable.

Énoncé de **mission**, de **vision** et de **valeurs** de la Faculté des sciences de l'éducation

Mission	Vision	Valeurs
<p>Offrir une formation diversifiée formant des spécialistes de l'intervention éducative dans différentes sphères, dont le milieu scolaire.</p> <p>Répondre aux besoins de la société.</p>	<p>Être un pôle d'excellence, de production, de création</p> <p>Être un lieu de partage des connaissances en éducation</p> <p>Accroître son leadership au Québec et à l'international</p> <p>Miser sur une formation de qualité et de haut niveau</p>	<p>Engagement</p> <p>Respect</p> <p>Collaboration</p> <p>Réussite</p> <p>Innovation</p>

LA FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION EN CHIFFRES



NOS FORCES

L'expertise, la compétence et le professionnalisme de l'ensemble du personnel

L'engagement du corps professoral et administratif

La qualité de la recherche et des programmes de formation

Le lien entre l'enseignement et la recherche

Le rayonnement à l'international



ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Le plan stratégique 2015-2018 propose des cibles de développement et vise l'adoption d'une compréhension commune des principaux enjeux et défis de la Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ).

Au cœur des orientations stratégiques se profile la double intention d'accroître le rayonnement de la FSÉ et de favoriser le développement du sentiment de fierté et d'appartenance de ses membres et diplômées et diplômés. La mise en valeur de son identité, la présence d'un environnement de travail et d'apprentissage convivial, le maintien de la qualité et la promotion de l'innovation, la reconnaissance des contributions variées et enfin, l'assurance d'une gestion humaine et transparente forment le noyau des stratégies mises de l'avant.

Des plans précis, proposant des actions concrètes et des indicateurs d'évaluation, seront élaborés par la direction et feront l'objet d'un suivi.

La planification stratégique 2015-2018 se veut donc une vision partagée de l'évolution de la FSÉ, qui cerne les orientations de développement pour les trois prochaines années.

ORIENTATION STRATÉGIQUE #1

Renforcer le rayonnement et la notoriété

ORIENTATION STRATÉGIQUE #2

Enrichir l'expérience étudiante

ORIENTATION STRATÉGIQUE #3

Proposer une offre de formation flexible, innovante et créative

ORIENTATION STRATÉGIQUE #4

Favoriser le développement de la recherche et des contributions intellectuelles

ORIENTATION STRATÉGIQUE #5

Assurer une gestion humaine et transparente

RENFORCER LE RAYONNEMENT ET LA NOTORIÉTÉ

La Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ) est un chef de file dans le domaine de la formation et de la recherche en éducation au Québec. Le positionnement stratégique de la FSÉ doit être renforcé par des ententes renouvelées avec les autres institutions universitaires et ses partenaires du milieu scolaire. Ce positionnement doit conduire à mettre l'accent sur les forces de nos programmes et sur l'expertise du corps professoral. La FSÉ doit élargir son champ d'action et consolider ses liens avec les milieux de pratique en présentant une offre adaptée aux besoins actuels en formation continue. Elle doit aussi s'ouvrir sur le monde en multipliant les initiatives de rayonnement sur la scène internationale.

1.1 Augmenter la renommée de la FSÉ auprès des étudiantes et étudiants ainsi qu'auprès de nos partenaires

- ▶ Préciser l'identité de nos programmes aux 3 cycles et en faire la promotion
- ▶ Enrichir les liens avec nos diplômées et diplômés
- ▶ Consolider les partenariats

1.2 Favoriser le développement des activités à l'international

- ▶ Soutenir et encadrer les initiatives des professeures et professeurs à l'international
- ▶ Développer un partenariat unique avec une ou deux universités renommées
- ▶ Accueillir des stagiaires de recherche et des professeures et professeurs invités de l'étranger

1.3 Établir des cibles et élaborer un plan d'action en matière de formation continue

- ▶ Identifier des pôles de développement en formation continue
- ▶ Élaborer un plan stratégique triennal en formation continue

ENRICHIR L'EXPÉRIENCE ÉTUDIANTE

La Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ) veut offrir un milieu de vie et d'apprentissage attrayant et dynamique pour les étudiantes et étudiants qui fréquentent ses programmes. Elle mettra tout en œuvre pour fournir des espaces physiques de travail et d'apprentissage conviviaux favorisant le sentiment de fierté et d'appartenance. La FSÉ compte entretenir des liens constants et adaptés à la réalité d'aujourd'hui avec l'ensemble de sa population étudiante. Elle veut offrir aux étudiantes et étudiants un encadrement personnalisé et des possibilités d'épanouissement personnel et professionnel en proposant des stages et des activités de formation variées.

2.1 Fournir un environnement d'apprentissage et de travail stimulants aux étudiantes et étudiants

- ▶ Planifier et organiser le regroupement des locaux
- ▶ Offrir un ensemble varié de ressources pédagogiques et d'opportunités de développement pour les étudiantes et étudiants

2.2 Développer le sentiment de fierté et d'appartenance

- ▶ Reconnaître et mettre en valeur les réalisations des étudiantes et étudiants
- ▶ Cultiver les liens avec les diplômées et diplômés
- ▶ Développer et consolider les modes de communication avec les étudiantes et étudiants

2.3 Soutenir la réussite, l'engagement et la persévérance des étudiantes et étudiants

- ▶ Planifier et organiser l'accueil et l'intégration des étudiantes et étudiants
- ▶ Offrir un encadrement personnalisé tout au long du cheminement dans les études
- ▶ Accroître le soutien financier accordé aux étudiantes et étudiants de deuxième et troisième cycles

PROPOSER UNE OFFRE DE FORMATION FLEXIBLE, INNOVANTE ET CRÉATIVE

Pour répondre aux besoins de la société, la Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ) a le souci d'offrir des programmes de formation flexibles, innovants et créatifs. Elle favorise la mise en place de dispositifs et de ressources à la fine pointe des recherches et des avancées en formation. La FSÉ entend miser sur des créneaux de formation et des partenariats institutionnels la distinguant des autres institutions universitaires québécoises.

3.1 Offrir des programmes de formation qui se distinguent par l'innovation et un arrimage solide avec les milieux de pratique

- ▶ Soutenir le développement d'approches pédagogiques différenciées et novatrices
- ▶ Mettre en valeur la spécificité de nos programmes
- ▶ Raffermer les liens avec nos partenaires des milieux de pratique

3.2 Renforcer la qualité de la formation aux 3 cycles

- ▶ Assurer une cohérence à travers le développement d'une approche programme
- ▶ Accroître la concertation des intervenantes et intervenants au sein des programmes
- ▶ Maintenir les exigences élevées dans nos programmes

FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS INTELLECTUELLES

Les recherches menées par le corps professoral de la Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ) s'inscrivent souvent dans des réseaux internationaux créant ainsi un contexte hautement enrichissant pour le développement et le transfert de nouvelles connaissances. Les recherches doivent faire l'objet d'un soutien accru et d'un plus grand rayonnement dans les milieux de pratique et les programmes de formation.

La contribution intellectuelle des professeures chercheuses et professeurs chercheurs de la FSÉ aux grands débats sociaux qui marquent notre époque, plus particulièrement dans le domaine de l'éducation, est importante. Leurs publications et leurs interventions publiques ont un impact significatif sur l'avancement des connaissances et la compréhension des phénomènes éducatifs.

4.1 Positionner et orienter les efforts en recherche de façon concertée

- ▶ Concevoir un plan facultaire de développement de la recherche
- ▶ S'arrimer aux grands projets de l'Université Laval
- ▶ Mettre en place des stratégies en vue de l'obtention de projets structurants

4.2 Mettre en valeur les productions et les réalisations en recherche

- ▶ Élaborer une stratégie de valorisation et de diffusion de la recherche
- ▶ Planifier des événements rassembleurs autour du thème de la recherche
- ▶ Promouvoir la collaboration entre les centres de recherche

4.3 Mettre en valeur la diversité des modèles de recherche et les contributions intellectuelles

- ▶ Favoriser la participation des membres aux grands débats sociaux
- ▶ Reconnaître la contribution des membres du corps professoral à l'avancement des idées et à leur diffusion

4.4 Reconfigurer la formation à la recherche et adapter la formation aux cycles supérieurs

- ▶ Regrouper et recentrer les programmes de formation à la recherche
- ▶ Adapter les programmes de 2^e et 3^e cycles aux besoins évolutifs de la société

ASSURER UNE GESTION HUMAINE ET TRANSPARENTE

La Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ), en cohérence avec sa mission proprement éducative, vise le développement de rapports humains harmonieux et équitables dans l'ensemble de ses activités. Elle compte sur un climat de collaboration et d'entraide, notamment en valorisant et en reconnaissant l'engagement des membres de son personnel. Elle valorise la transparence dans le partage des informations et une ouverture complète au dialogue avec l'ensemble de sa communauté.

5.1 Favoriser la présence d'un climat d'entraide et de collaboration

- ▶ Favoriser l'intégration des nouveaux membres
- ▶ Organiser des événements rassembleurs
- ▶ Améliorer la communication entre les différentes instances

5.2 Offrir un environnement favorable au développement des membres du personnel

- ▶ Encourager les initiatives qui visent à améliorer nos façons de faire
- ▶ Souligner la qualité du travail accompli par les membres du personnel

5.3 Assurer une gestion transparente, humaine et responsable

- ▶ Exposer clairement et fréquemment les enjeux financiers de la FSÉ
- ▶ Adopter une attitude d'ouverture et de souplesse face aux changements

